



# **ASKO SCHOLEN**

verbindt met aandacht en ambitie

## **JAARREKENING 2021**

Datum: 20-7-2022

Vastgesteld door bestuur: 16 mei 2022

Goedgekeurd door de Raad van Toezicht: 14 juni 2022

# Jaarrekening 2021



## BALANS

		31-12-2021		31-12-2020	
	Ref	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>1 ACTIVA</b>					
<b>Vaste Activa</b>					
Materiële vaste activa	1.2	7.575.105		6.602.588	
		<u>                    </u>		<u>                    </u>	
<b><u>Totale vaste activa</u></b>			<b>7.575.105</b>		<b>6.602.588</b>
<b>Vlottende Activa</b>					
Vorderingen	1.5	5.415.265		4.028.162	
Liquide middelen	1.7	18.104.750		<u>17.368.177</u>	
		<u>                    </u>			
<b><u>Totaal vlottende activa</u></b>			<b>23.520.015</b>		<b>21.396.339</b>
<b>Totaal ACTIVA</b>			<b><u>31.095.121</u></b>		<b><u>27.998.927</u></b>
<b>2 PASSIVA</b>					
Eigen Vermogen	2.1	7.255.711		5.854.007	
Voorzieningen	2.2	5.847.105		5.610.231	
Kortlopende Schulden	2.4	17.992.305		<u>16.534.689</u>	
		<u>                    </u>			
<b>Totaal PASSIVA</b>			<b><u>31.095.121</u></b>		<b><u>27.998.927</u></b>

## STAAT VAN BATEN & LASTEN

		<b>Realisatie</b>	<b>Begroot</b>	<b>Realisatie</b>
		<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
	<b>ref</b>	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
<b>3</b>	<b>BATEN</b>			
	Rijksbijdragen	3.1 65.370.816	56.728.282	58.508.412
	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	3.2 4.508.237	4.119.480	4.345.881
	Overige baten	3.5 1.599.722	943.063	1.259.439
	<b><u>Totaal baten</u></b>	<b><u>71.478.775</u></b>	<b><u>61.790.825</u></b>	<b><u>64.113.732</u></b>
<b>4</b>	<b>LASTEN</b>			
	Personeelslasten	4.1 58.575.376	52.283.693	55.652.371
	Afschrijvingen	4.2 1.606.251	1.511.104	1.485.628
	Huisvestingslasten	4.3 6.156.338	5.515.215	4.692.627
	Overige lasten	4.4 3.654.676	3.110.158	3.428.233
	<b><u>Totaal lasten</u></b>	<b><u>69.992.641</u></b>	<b><u>62.420.170</u></b>	<b><u>65.258.859</u></b>
	<b><u>Saldo baten en lasten</u></b>	<b><u>1.486.135</u></b>	<b><u>(629.345)</u></b>	<b><u>-1.145.127</u></b>
<b>5</b>	<b>Financiële baten en lasten</b>	-84.430		-11.928
	<b><u>Nettoresultaat</u></b>	<b><u>1.401.705</u></b>	<b><u>(629.345)</u></b>	<b><u>-1.157.055</u></b>

## Kasstroom overzicht

Operationeel	2021 Bedrag	2020 Bedrag
Resultaat (excl. Intrest)	1.486.135	-1.145.127
<b><i>Aanpassingen voor :</i></b>		
Afschrijvingen	1.606.251	1.485.629
Mutaties Voorzieningen	<u>236.874</u>	<u>-1.049.831</u>
	<b>1.843.125</b>	<b>435.798</b>
<b><i>Verandering in vlottende middelen</i></b>		
Vorderingen	-1.387.103	496.865
Vorraden	-	13.524
Schulden	<u>1.457.616</u>	<u>4.780.202</u>
	<b>70.513</b>	<b>5.290.591</b>
Ontvangen interest	-	-
Betaalde interest	<u>84.430</u>	<u>11.928</u>
	<b>-84.430</b>	<b>-11.928</b>
<b>Investeringsactiviteiten</b>		
Investing MVA	-2.739.125	-1.573.854
Desinvestering MVA	1.248.779	566.193
Desinvesteringen afschrijvingen	-1.088.422	-371.348
Overige investering F.V.A	<u>-</u>	<u>-</u>
	<b>-2.578.769</b>	<b>-1.379.009</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>3.315.343</b>	<b>4.569.334</b>
<b>Kasstroom uit Investerings activiteiten</b>	<b>-2.578.769</b>	<b>-1.379.009</b>
<b>Kasstroom uit Financieringsactiviteiten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totaal</b>	<b>736.573</b>	<b>3.190.325</b>
<b>Liquide middelen</b>		
Per 01-01-2021	17.368.177	14.177.852
Mutatie kasstroom	<u>736.573</u>	<u>3.190.325</u>
Stand per 31-12-2021	<b>18.104.750</b>	<b>17.368.177</b>

## Algemene grondslagen op de balans en staat van baten en lasten

### Algemene toelichting

#### Activiteiten

De activiteiten van de Amsterdamse stichting voor Katholiek, Protestants-Christelijk en Interconfessioneel Onderwijs bestaat uit het geven van primair onderwijs in Amsterdam en omstreken.

Statutaire naam van de rechtspersoon: Amsterdamse stichting voor Katholiek, Protestants-Christelijk en Interconfessioneel Onderwijs

Rechtsvorm: Stichting

Zetel van de rechtspersoon: Amsterdam

Nummer van de Kamer van Koophandel: 341 05 740

#### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgende de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

#### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de leiding van de instelling over verschillende zaken zich een oordeel vormt en dat de leiding schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 B.W. vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de jaarrekeningposten.

#### Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de instelling en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Model E		Verbonden Partijen			
Naam	Juridische Vorm	Status Zetel	Code Activiteiten	Deelname %	
VVE van de Volendammerweg 160	Vereniging	Amsterdam	4	33,00	
VVE Vechtstraat 88-90	Vereniging	Amsterdam	4	50,00	
Samenwerkingsverband Unita	Vereniging	Hilversum	4	-	
Samenwerkingsverband Waterland	Vereniging	Purmerend	4	-	
Samenwerkingsverband PO Amsterdam / Diemen	Vereniging	Amsterdam	4	-	
Samenwerkingsverband Amstelronde	Stichting	Amstelveen	4	-	
Samenwerkingsverband PO Haarlemmermeer	Vereniging	Hoofddorp	4	-	

## Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Deze bepalingen zijn van toepassing op grond van de Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva (met uitzondering van het groepsvermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardiging prijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### **Materiële vaste activa**

Waardering vindt plaats tegen de aanschaffingsprijs verminderd met lineaire afschrijvingen, welke gebaseerd zijn op de geschatte economische levensduur en berekend over de aanschaffingsprijs. Als ondergrens van de te activeren zaken wordt € 500,- gehanteerd.

De afschrijvingspercentages bedragen:	2021
Leermiddelen	12,50%
Meubilair en inrichting	6,70%
Hardware	25%
Bekabeling	10%
Vervoermiddelen	20%

In het jaar van aanschaf wordt naar tijdsevenredigheid afgeschreven. Doelsubsidies voor investeringen in materiële vaste activa worden in een egalisatievoorziening opgenomen ter dekking van toekomstige afschrijvingen.

### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

Op iedere balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde is de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde, waarbij de hoogste waarde wordt betrokken in de vergelijking tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.



Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve - rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de staat van baten en lasten verwerkt.

### ***Vorderingen***

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid dienen in mindering te worden gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### ***Liquide middelen***

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

### ***Eigen vermogen***

Het eigen vermogen bestaat uit algemene reserves en bestemmingsreserves en/of -fondsen. De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, welke door het bestuur is aangebracht. De nadere verdeling van de bestemmingsreserves is opgenomen onder de toelichting van het eigen vermogen.

### ***Voorzieningen***

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

### *Pensioenvoorziening*

De ASKO heeft voor zijn werknemers een pensioenregeling getroffen (toegezegde pensioenregeling), waarbij de uitkeringen gebaseerd zijn op het middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds en wordt in de jaarrekening verwerkt als toegezegde bijdrageregeling. Dit is conform de in de richtlijnen voor de jaarverslaggeving aangereikte vereenvoudiging. Het betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als kosten worden verantwoord.

De ASKO is volgens de CAO PO aangesloten bij het ABP pensioenfonds. De belangrijkste kenmerken van de regeling zijn:

- Pensioengevende salarisgrondslag is middelloon;
- Er heeft in 2021 geen indexatie plaatsgevonden;
- De dekkingsgraad van het ABP per 31-12-2021 is 110,2%
- Overige kenmerken zijn te vinden op [www.abp.nl](http://www.abp.nl)

De eis aan de beleidsdekkingsgraad van ABP is 128%. Op 28 februari 2022 is de dekkingsgraad van het ABP 105%. Indien de beleidsdekkingsgraad lager is, dient het ABP een herstelplan op te stellen om binnen 10 jaar aan deze eis te voldoen. De beleidsdekkingsgraad mag tevens niet langer dan 5 jaar onder de 104,2% liggen. Indien dat het geval is, dienen de pensioenen van de deelnemers te worden gekort. Tevens kan de pensioenpremie verhoogd worden.

### *Personeelsvoorzieningen*

Er zijn de volgende personele voorzieningen:

\* Een jubileumvoorziening voor de in de toekomst te betalen jubileumgratificatie in overeenstemming met de geldende CAO. Hierbij is per medewerker rekening gehouden met het brutosalaris, het aantal dienstjaren in het onderwijs en de blijfkans.

\* Voorziening langdurig zieke medewerkers. Deze voorziening is per 31 december 2021 gevormd. Hierin staan de loondoorbetalingsverplichtingen van medewerkers die een jaar of langer ziek zijn, waar geen arbeidsprestatie meer tegenover zal staan.

### *Voorziening onderhoud*

Voor een materieel vast actief, waaraan telkens na een langere gebruiksperiode groot onderhoud wordt verricht, worden de kosten in direct verband met het groot onderhoud verwerkt via de onderhoudsvoorziening. De toevoegingen aan de voorziening zijn bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt. Als de kosten uitgaan boven de boekwaarde van de voorziening, zijn de (meer)kosten verwerkt in de winst- en verliesrekening.

### ***Kortlopende schulden***

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

## **Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

### ***Algemeen***

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het vaststellen van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### ***Overheidssubsidies***

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de instelling de condities voor ontvangst kan aantonen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

### ***Overige bedrijfsopbrengsten***

Overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit baten uit verhuur, detachering, ouderbijdragen en overige baten.

### ***Afschrijvingen op materiële vaste activa***

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige opbrengsten.

### ***Personeelsbeloningen, periodiek betaalbare beloningen***

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### ***Pensioenen***

De Asko heeft de toegezegde pensioenregeling bij het Algemeen Burgelijk Pensioenfonds verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde bijdrageregeling. Voor toegezegde bijdrageregelingen betalen de stichtingen op contractuele basis premies aan het ABP. Behalve de betaling van premies heeft de instelling geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

### ***Bijzondere posten***

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

### ***Financiële baten en lasten***

#### ***Rentebaten***

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa.

## Toelichting vaste activa

### 1.2 Materiële vaste activa

	Aanschaf Prijs 1-1-2021 EUR	Afschrijving cumulatief 1-1-2021 EUR	Boekwaarde 1-1-2021 EUR	Investeringen 2021 EUR	Desinvesteringen 2021 EUR	Afschrijvingen 2021 EUR	Afschrijving Desinvestering 2021 EUR	Aanschaf prijs 31-12-2021 EUR	Afschrijving cumulatief 31-12-2021 EUR	Boekwaarde 31-12-2021 EUR
Leermiddelen	2.424.697	1.596.664	828.033	2.489.215	732.409	1.334.829	602.568	4.181.503	2.328.925	1.852.578
Inventaris en apparatuur	10.815.914	5.123.637	5.692.277	249.910	486.605	246.178	469.771	10.579.219	4.900.044	5.679.175
Overige bedrijfsmiddelen	128.618	46.340	82.278		29.765	25.243	16.083	98.853	55.500	43.353
<b><u>Materiële vaste activa</u></b>	<b><u>13.369.229</u></b>	<b><u>6.766.641</u></b>	<b><u>6.602.588</u></b>	<b><u>2.739.125</u></b>	<b><u>1.248.779</u></b>	<b><u>1.606.250</u></b>	<b><u>1.088.422</u></b>	<b><u>14.859.575</u></b>	<b><u>7.284.469</u></b>	<b><u>7.575.106</u></b>

	<u>31-12-2021</u> EUR	<u>31-12-2020</u> EUR
Leermiddelen	1.852.578	828.033
Inventaris en apparatuur	5.679.175	5.692.277
Overige Inventaris	43.353	82.278
<b>Totaal Materiële vaste activa</b>	<b><u>7.575.106</u></b>	<b><u>6.602.588</u></b>

In 2021 heeft de ASKO aanvullend geïnvesteerd in zonnepanelen (€ 435.000), de inrichting van de Nieuwe Jozef (€ 470.000) en meubilair in verband met dubbelgebruik bij de st. Jozefschool in Amsterdam (€ 62.000). Daarnaast zijn er aanvullende investeringen gedaan voor het project Nationaalprogramma Onderwijs.

## Toelichting vorderingen

	31-12-2021	31-12-2020
	EUR	EUR
<b>1.5 Vorderingen</b>		
Debiteuren	957.836	669.558
Ministerie OCW	3.821.989	2.442.290
Groepsmaatschappijen (vorderingen)	-	-
Overige overheden	217.251	311.396
Overige vorderingen (vorderingen)	22.934	79.132
Overlopende activa	479.559	610.091
Af: Voorzieningen wegens oninbaarheid	-84.304	-84.304
<b><u>Totaal Vorderingen</u></b>	<b><u>5.415.265</u></b>	<b><u>4.028.162</u></b>
 <b><i>Uitsplitsing</i></b>		
Vooruitbetaalde kosten	477.802	544.510
Verstreckte voorschotten	1.757	556
Overige overlopende activa	0	65.025
<b><u>Overlopende activa</u></b>	<b><u>479.559</u></b>	<b><u>610.091</u></b>

### **Vorderingen**

Vorderingen hebben een verwachte looptijd van maximaal 1 jaar.

#### *Debiteuren*

Het debiteurensaldo is toegenomen ten opzichte van 2020, door toename van de vordering op de samenwerkingsverbanden Passend Onderwijs.

#### *Ministerie OC&W*

Het debiteurensaldo is toegenomen doordat het Ministerie nieuwe subsidies heeft toegekend om de onderwijsachterstand ivm corona in te halen. Dit zijn oa inhaalondersteuningsmiddelen en NPO (nationaal programma onderwijs ) gelden geweest.

#### *Overige overheden*

De gemeente Amsterdam financiert huisvestingsprojecten regelmatig voor in tegenstelling tot het verleden. Hierdoor is saldo van de vordering verder afgenomen ten opzichte van eerdere jaren.

## Toelichting liquide middelen

	31-12-2021 EUR	31-12-2020 EUR
<b>1.7 Liquide middelen</b>		
Kasmiddelen	2.238	3.574
Tegoeden op bank- en girorekeningen	12.527.353	11.764.136
Deposito's / Spaarrekeningen	5.575.158	5.600.467
Overige	0	0
<b>Liquide middelen</b>	<b><u>18.104.750</u></b>	<b><u>17.368.177</u></b>

### *Liquide middelen*

De toename van de liquide middelen is veroorzaakt door de vooruitontvangen bekostiging voor het project Noodplan-Zij-instroom. Voor dit laatste project is de ASKO penvoerder namens de deelnemende besturen.



## Toelichting eigen vermogen

	Stand per 1-1-2021 EUR	Resultaat EUR	Stand per 31-12-2021 EUR
<b>2.1 Eigen vermogen</b>			
Algemene reserve	4.983.504	467.398	5.450.902
Bestemmingsreserve (publiek)	370.009	922.523	1.292.532
Bestemmingsreserve (privaat)	500.493	11.784	512.277
<b><u>Eigen vermogen</u></b>	<b><u>5.854.006</u></b>	<b><u>1.401.705</u></b>	<b><u>7.255.711</u></b>
<b><u>Uitsplitsing</u></b>			
- Groeiregeling	170.009	-170.009	-
- Oprichting Scholen	200.000	-100.000	100.000
- N.P.O middelen	-	1.192.532	1.192.532
<b><u>Bestemmingsreserve ( Publiek )</u></b>	<b><u>370.009</u></b>	<b><u>922.523</u></b>	<b><u>1.292.532</u></b>
- Tussen - / Naschoolse opvang	500.493	11.784	512.277
<b><u>Bestemmingsreserve (privaat)</u></b>	<b><u>500.493</u></b>	<b><u>11.784</u></b>	<b><u>512.277</u></b>

## **Bestemmingsreserves publiek**

### ***Reserve groeiregeling***

De ASKO ontvangt op bestuursniveau jaarlijks bekostiging voor de groei van het aantal leerlingen. Deze bekostiging wordt bestuurlijk gereserveerd. Wanneer een school door de groei van het aantal leerlingen een extra groep start, ontvangt de school een vergoeding voor personele kosten. Het deel van de bekostiging dat niet aan scholen is toegekend wordt per kalenderjaar gereserveerd.

### ***Reserve Oprichting Scholen***

De reserve oprichting scholen is bedoeld om nieuwe scholen een financieel gezonde start te geven. Nieuwe scholen beginnen met relatief kleine groepen, waardoor de bekostiging achterloopt op de werkelijke uitgaven.

### ***Reserve Nationaal Onderwijs Programma***

De reserve Nationaal Onderwijs Programma is het saldo van de ontvangen gelden in de periode augustus tot en met december 2021 en de uitgaven die gedaan zijn in het kader van de interventies op de scholen gedurende deze periode. De scholen zetten de gereserveerde middelen in de komende periode in om de opgelopen vertragingen door Corona in te lopen.

## **Bestemmingsreserves privaat**

### ***Reserve Tussen- en / Naschoolse opvang***

De reserve Tussen- en Naschoolse opvang is bedoeld om de resultaten op de tussen- en naschoolse activiteiten te reserveren, omdat deze niet gerealiseerd zijn met publieke middelen.

## Toelichting voorzieningen

2.2 Voorzieningen	Stand per	Dotaties	Onttrekkingen	Vrijval	Stand per	Kortlopend	Langlopend
	1-1-2021				31-12-2021	deel < 1 jaar	deel > 1 jaar
Personele voorzieningen	454.345	106.071	-	38.634	521.782	151.597	370.185
Overige Voorzieningen	5.155.886	1.328.524	-	-	5.325.323	770.218	4.555.105
<b>Voorzieningen</b>	<b>5.610.231</b>	<b>1.434.595</b>	<b>-</b>	<b>38.634</b>	<b>5.847.105</b>	<b>921.815</b>	<b>4.925.290</b>
<b><u>Uitsplitsing</u></b>							
Voorziening Spaarverlof / Gratificaties	379.235	50.527	-	38.634	391.128	20.943	370.185
Voorziening Langdurig Zieken	75.110	55.544	-	-	130.654	130.654	-
<i>Overige Voorzieningen</i>						-	
Voorziening onderhoud	5.155.886	1.328.524	1.159.087		5.325.323	770.218	4.555.105
	<b>5.610.231</b>	<b>1.434.595</b>	<b>1.159.087</b>	<b>38.634</b>	<b>5.847.105</b>	<b>921.815</b>	<b>4.925.290</b>

### Personele voorzieningen

De personele voorzieningen zijn gevormd ter dekking van uitgaven voor jubilea en langdurige ziekteverzuim.

### Overige voorzieningen

#### *Voorziening onderhoud*

De kosten voor planmatig onderhoud zijn vanaf 2019 verantwoord via de onderhoudsvoorziening. De toevoegingen aan de voorziening is bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt. Als de kosten uitgaan boven de boekwaarde van de voorziening, worden de (meer)kosten verwerkt in de winst- en verliesrekening.

## Toelichting kortlopende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
	EUR	EUR
<b>2.4 Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	1.637.168	1.959.442
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.226.917	2.218.050
Schulden terzake pensioenen	719.564	603.855
Overige kortlopende schulden	281.993	276.270
Overlopende passiva	13.126.663	11.477.072
<b><u>Kortlopende schulden</u></b>	<b>17.992.305</b>	<b>16.534.689</b>
<b><u>Uitsplitsing</u></b>		
Loonheffing	1.564.242	1.586.609
Premies sociale verzekeringen	662.675	631.441
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>	<b>2.226.917</b>	<b>2.218.050</b>
Vooruitontvangen subsidies OCW geormerkt	7.113.040	3.417.372
Vooruitontvangen investeringssubsidies	1.950.212	4.041.451
Vakantiegeld en -dagen	1.620.660	1.497.672
Overige overlopende passiva	2.442.750	2.520.577
<b>Overlopende passiva</b>	<b>13.126.663</b>	<b>11.477.072</b>

### **Toelichting:**

De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

#### *Vooruitontvangen subsidies OCW geormerkt*

De vooruitontvangen subsidies OCW zijn gestegen door het vooruitontvangen van de bekostiging voor het project Noodplan-Zij instroom. De ASKO is projectleider van dit project namens de deelnemende besturen.

#### *Vooruitontvangen investeringssubsidies*

De gemeente Amsterdam financiert huisvestingsprojecten per saldo voor. Aangezien er minder projecten zijn is het saldo van de vordering aanzienlijk afgenomen ten opzichte van vorige jaren.

## **Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

### ***Duurzame inzetbaarheid***

In de cao PO is in artikel 8A.1 is in het kader van de duurzame inzetbaarheid de mogelijkheid opgenomen om met ingang van 1 oktober 2014 uren op te sparen. Voor de gespaarde uren dient, indien deze in uren of in geld opgenomen zullen worden, een voorziening gevormd te worden. Hiertoe dienen tussen werknemer en werkgever individuele afspraken gemaakt te worden. Vanaf 2015 heeft de ASKO uitgevraagd of werknemers willen sparen. Ook in 2021 is gebleken dat nauwelijks gebruik maakt van deze regeling.

### ***Huur kopieermachines***

De ASKO heeft in 2016 een collectief huurcontract afgesloten met Canon voor multifunctionals. Het contract loopt van 1 september 2016 tot en met 30 augustus 2022 en heeft een optie voor tweemaal verlengen voor een periode van een jaar. De waarde van het contract vanaf 1 januari 2022 is, gebaseerd op de omzet van 2021, € 100.000 inclusief btw.

### ***Contract inkoop***

#### ***leermiddelen***

De ASKO heeft in 2017 mantelcontract met Reinders Oisterwijk afgesloten voor de aanschaf leermiddelen, leermethoden en kantoorartikelen. Het contract loopt van 1 mei 2021 tot en 30 april 2024 en heeft een optie voor driemaal verlengen voor een periode van een jaar. De resterende waarde van het contract vanaf 30 april 2024 is € 4.210.000 inclusief btw.

#### ***Contract inkoop schoonmaakdienstverlening***

De ASKO heeft in 2019 collectieve contracten afgesloten met Apha Omega, Ancora, Jager, MAS en Victoria voor de schoonmaak van gebouwen. Deze contracten lopen vanaf 15 juli 2019 tot en met 14 juli 2022 met de mogelijkheid van een verlenging van zevenmaal 1 jaar. De kosten per jaar bedragen, gebaseerd op de omzet van 2021, € 1.285.000 inclusief btw.

#### ***Contract inkoop dienstverlening bedrijfsgezondheidszorg***

De ASKO heeft in 2015 een contract afgesloten met Pro-Fit voor de bedrijfsgezondheidszorg voor periode van drie jaar met mogelijkheid tot verlenging. De waarde van het contract, gebaseerd op de omzet van 2021, tot en met april 2022 is € 32.000 inclusief btw.

#### ***Contract inkoop dienstverlening ICT***

De ASKO heeft in 2021 een contract afgesloten met Rolf voor ICT dienstverlening. Het contract loopt van 15 juli 2021 tot 15 juli 2023 en heeft driemaal een optie om te verlengen met één jaar. De resterende contractkosten tot en met 15 juli 2023 zijn, op basis van de omzet van 2021, € 112.000 inclusief btw.

***Nieuwbouw Wespennest***

De ASKO heeft in 2021 de opdracht gegeven tot de nieuwbouw van het Wespennest. De werkzaamheden lopen door in 2022. De resterende verplichting per ultimo 2021 is € 333.677.

**G1 Verantwoording van subsidies zonder verrekeningsclausule**

brin nr.	Omschrijving	Toewijzing kenmerk	Toewijzing datum	Bedrag toewijzing EUR	Ontvangen t/m verslagjaar EUR	de prestatie is ultimo verslagjaar conform de subsidie beschikking	
						geheel uitgevoerd en afgerond	Nog niet geheel afgerond
17AC	Subsidie zij instromers 2018	942237-1	19-12-2018	40.000	40.000		x
05FR	Subsidie zij instromers 2019	994461-1	15-4-2019	20.000	20.000		x
16AD	Subsidie zij instromers 2019	1000200-1	20-6-2019	20.000	20.000		x
16LX	Subsidie zij instromers 2019	1027403-1	19-12-2019	20.000	20.000		x
03LA	Subsidie zij instromers 2020	1083359-1	22-6-2020	40.000	40.000	x	
15RG	Subsidie zij instromers 2020	1052403-1	20-3-2020	20.000	20.000	x	
16HF	Subsidie zij instromers 2020	1083275-1	22-6-2020	20.000	20.000	x	
41023	Subsidieregeling zij-instroom PO G 5	G5 - Amsterdam	31-7-2020	12.112.148	6.056.074		x
23PJ	Opleidingscholen 2020-2021	1095193-1	20-11-2020	415.835	415.835	x	
23PJ	Opleidingscholen 2021-2022	1183855-3	22-11-2021	459.817	248.071		x
03LA	Subsidie zij instromers 2021	1154794-1	19-5-2021	20.000	20.000	x	
05FR	Subsidie zij instromers 2021	1164640-1	20-8-2021	20.000	20.000		x
05IB	Subsidie zij instromers 2021	1183630-1	22-11-2021	20.000	20.000		x
07TK	Subsidie zij instromers 2021	1180588-1	20-10-2021	20.000	20.000		x
09WO	Subsidie zij instromers 2021	1164687-1	20-8-2021	20.000	20.000		x
13WU	Subsidie zij instromers 2021	1152191-1	15-4-2021	20.000	20.000	x	
13WU	Subsidie zij instromers 2021	1160550-1	20-7-2021	20.000	20.000	x	
15RG	Subsidie zij instromers 2021	1122950-1	22-2-2021	20.000	20.000		x
15RG	Subsidie zij instromers 2021	1183696-1	22-11-2021	20.000	20.000		x
16FV	Subsidie zij instromers 2021	1183703-1	22-11-2021	20.000	20.000		x
17AC	Subsidie zij instromers 2021	1152195-1	15-4-2021	20.000	20.000		x
17AC	Subsidie zij instromers 2021	1160486-1	20-7-2021	20.000	20.000	x	
17AC	Subsidie zij instromers 2021	1158987-1	22-6-2021	20.000	20.000	x	
17AC	Subsidie zij instromers 2021	1126080-1	22-3-2021	20.000	20.000		x
24AM	Subsidie zij instromers 2021	1164724-1	20-8-2021	20.000	20.000		x
24AM	Subsidie zij instromers 2021	1158894-1	22-6-2021	20.000	20.000	x	
29XF	Subsidie zij instromers 2021	1164726-1	20-8-2021	40.000	40.000		x

31KB	Subsidie zij instromers 2021	1160587-1	20-7-2021	20.000	20.000	x	
07TK	Studieverlof 2021	1165215-1	20-8-2021	3.628	3.628	x	
16EP	Studieverlof 2021	1165722-1	20-8-2021	19.046	19.046	x	
16EP	Studieverlof 2021	1177310-1	21-9-2021	756	756	x	
16IP	Studieverlof 2021	1165707-1	20-8-2021	10.279	10.279	x	
17AC	Studieverlof 2021	1177341-1	21-9-2021	11.488	11.488	x	
23PJ	Studieverlof 2021	1165963-1	20-8-2021	12.093	12.093	x	
28AU	Studieverlof 2021	1166283-1	20-8-2021	12.093	12.093	x	
41023	Inhaal en Ondersteuningsmiddelen	IOP2 -41023-PO	16-10-2020	545.400	545.400	x	
41023	Inhaal en Ondersteuningsmiddelen	IOP5 -41023-PO	12-7-2021	838.800	838.800	x	
41023	Subsidie regeling schoolkracht	SK20-05FR	12-1-2021	29.295	29.295		x
41023	Impuls en innovatie bewegingsonderwijs	IIB210196	13-12-2021	85.000	85.000		x
<b>Totaal</b>				<b>15.115.677</b>	<b>8.847.857</b>		



## Toelichting overheidsbijdragen

	31-12-2021	31-12-2020
	EUR	EUR
<b>3.1 Rijksbijdragen</b>		
Rijksbijdrage OCW/EZ	54.741.811	54.227.992
Overige subsidies OCW/EZ	10.629.005	4.280.420
<b><u>Rijksbijdrage</u></b>	<b><u>65.370.816</u></b>	<b><u>58.508.412</u></b>
 <b><u>Uitsplitsing</u></b>		
Rijksbijdrage OCW	54.741.811	54.227.992
Geormerkte subsidies OCW	7.323.909	1.208.479
Ontvangen betalingen rijksbijdrage S.W.V.	3.305.096	3.071.941
 <b>Rijksbijdrage OCW/EZ</b>	<b><u>65.370.816</u></b>	<b><u>58.508.412</u></b>
 <b>3.2 Overige overheidsbijdragen en Subsidies</b>		
Gemeentelijke bijdragen en subsidies	4.508.237	4.345.881
<b>Overige overheidsbijdragen en -subsidies</b>	<b><u>4.508.237</u></b>	<b><u>4.345.881</u></b>

### **Toelichting:**

De overige subsidies OCW betreffen niet geormerkte subsidies

#### *Geormerkte subsidies OCW*

De Rijksbijdrage OCW is gestegen door de vergoeding voor het Nationaalprogramma Onderwijs (NPO)

#### *Ontvangen betalingen rijksbijdrage S.W.V.*

De ontvangen betalingen rijksbijdrage SWV zijn hoger dan in 2020 door aanvullende vergoedingen vanuit het samenwerkingsverband en de vrijval van de bestuurlijke reserve ten gunste van de extra ondersteuning op de scholen.

### Toelichting andere baten

	31-12-2021	31-12-2020
	EUR	EUR
<b>3.5 Overige baten</b>	<b>1.599.723</b>	<b>1.259.440</b>
<b><u>Uitsplitsing:</u></b>		
Verhuur / Medegebruik	539.434	540.640
Detachering personeel	187.785	106.075
Schenking	-	-27.313
Ouderbijdragen	478.566	246.436
Overige (overige baten)	393.938	393.603
<b><u>Overige baten</u></b>	<b>1.599.723</b>	<b>1.259.440</b>

#### *Ouderbijdragen*

De stijging van de ouderbijdragen heeft te maken met een andere verwerking in de administratie.

<b>Toelichting lasten</b>		<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
		<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
<b>4.1</b>	<b>Personeelslasten</b>		
	Lonen en salarissen	52.044.407	50.337.645
	Overige personele lasten	7.116.312	5.581.287
	Af: uitkeringen	-585.343	-266.560
	<b>Personeelslasten</b>	<b>58.575.376</b>	<b>55.652.371</b>
	Gemiddelde inzet in fte	711	700
	<b><u>Uitsplitsing</u></b>		
	Brutolonen en salarissen	39.429.505	38.376.787
	Sociale lasten	6.480.688	6.527.461
	Pensioenpremies	6.134.214	5.433.397
	<b><u>Lonen en salarissen</u></b>	<b>52.044.407</b>	<b>50.337.645</b>
	Dotaties personele voorzieningen	67.437	-343.463
	Personeel niet in loondienst	5.385.917	4.613.739
	Overig	1.662.958	1.311.011
	<b><u>Overige personele lasten</u></b>	<b>7.116.312</b>	<b>5.581.287</b>

### **Toelichting**

#### *Lonen en salarissen*

De lonen en salarissen zijn hoger dan in 2020, door de extra inzet van personeel door de NPO subsidies. Daarnaast hebben de medewerkers per 1 januari 2020 een loonsverhoging ontvangen 4,5% en is het werkgeversdeel van de pensioenpremie gestegen.

#### *Overige personele lasten*

De kosten voor externe inhuur van leraren en interim directie zijn gestegen. Daarnaast is er extra inhuur derden geweest die bekostigd worden uit de diverse subsidies.

#### 4.2 Afschrijvingen

Materiële vaste activa	1.606.251	1.485.628
<b><u>Afschrijvingen</u></b>	<b><u>1.606.251</u></b>	<b><u>1.485.628</u></b>

#### 4.3 Huisvestingslasten

Huur	676.204	214.366
Verzekeringen	54.273	55.790
Onderhoud	788.913	1.510.270
Energie & Water	950.034	830.489
Schoonmaakkosten	1.940.791	1.956.145
Heffingen	50.570	112.467
Dotatie overige onderhoudsvoorzieningen	1.328.524	-359.543
Overige	367.028	372.643
<b><u>Huisvestingslasten</u></b>	<b><u>6.156.338</u></b>	<b><u>4.692.627</u></b>

#### 4.4 Overige Lasten

Administratie en beheerslasten	1.472.703	1.437.681
Inventaris, apparatuur en leermiddelen	2.190.195	1.998.774
Dotatie overige voorzieningen	-8.222	-8.222
Overige	-	-
<b><u>Overige lasten</u></b>	<b><u>3.654.676</u></b>	<b><u>3.428.233</u></b>

## Toelichting financiële baten & lasten

	31-12-2021 EUR	31-12-2020 EUR
<b>5 Financiële baten en lasten</b>		
Rentebaten	-84.430	-11.928
<b><u>Financiële baten en lasten</u></b>	<b><u>-84.430</u></b>	<b><u>-11.928</u></b>

### WNT-verantwoording 2021 Stichting Askoscholen

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op de Stichting Asko scholen van toepassing zijnde regelgeving: het WNT-maximum voor het onderwijs, klasse 4

Deze klasseindeling is gebaseerd op de uitkomsten van de complexiteitsvragen die als volgt zijn vastgesteld:

Gemiddelde totale baten	6
Gemiddeld aantal studenten	3
Gewogen aantal onderwijssoorten	1
Totaal aantal complexiteitspunten	<u>10</u>

Het bezoldigingsmaximum in 2021 voor de Stichting ASKO Scholen is € 163.000,00. Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Het individuele WNT-maximum voor de leden van de [Raad van Toezicht / andere naam toezichthoudend orgaan] bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum, berekend naar rato van de duur van het dienstverband. Voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking geldt met ingang van 1 januari 2016 voor de eerste 12 maanden een afwijkende normering, zowel voor de duur van de opdracht als voor het uurtarief.

## 1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende (gewezen) topfunctionarissen met dienstbetrekking. Tevens leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Bedragen x € 1	Mw. D. Nelisse
Functiegegevens	Voorzitter
Duur dienstverband in 2021	1/1 - 31/10
Omvang dienstverband (in fte)	1,0
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
<b>Individueel bezoldigingsmaximum</b>	<b>€ 139.778</b>
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning	€ 116.778
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 19.182
<i>Subtotaal</i>	€ 135.960
-/- onverschuldigd betaald bedrag	
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>€ 135.960</b>
<b>Gegevens 2020</b>	
Duur dienstverband in 2020	1/2 - 31/12
Omvang dienstverband 2020 (fte)	1,0
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja
<b>Bezoldiging 2020</b>	
Beloning	€ 136.440
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 20.560
<b>Totaal bezoldiging 2020</b>	<b>€ 157.000</b>
Individueel bezoldigingsmaximum 2020	€ 157.000

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Bedragen x € 1	Dhr. W.P.F Kuipers
Functiegegevens	Voorzitter
Kalenderjaar	2021
Periode functievervulling in kalenderjaar	10/11 - 31/12
Aantal kalendermaanden in dienstvervulling	2
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	312
<b>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</b>	
Maximum uurtarief	€ 199
Maxima op basis van de normbedragen per maand	€ 55.400
Individueel maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 55.400
<b>Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)</b>	
Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief	ja
Bezoldiging in de betreffende periode	€ 37.050
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 37.050
-/- onverschuldigd betaald bedrag	n.v.t
<b>Totaal bezoldiging 2021</b>	€ 37.050
Bedrag en reden van de overschrijding	€ -
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t



1c. Toezichthoudende topfunctionarissen					
Bedragen x € 1	Dhr. M. Hofstede	Dhr. P. Velseboer	Mw. C. Deckers	Mw. M.L. van der Steen-	Mw. J.I van Werkhoven
Functie	VOORZITTER RVT	Lid RVT	Lid RVT	Lid RVT	Lid RVT
Duur dienstverband	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
<b>Individueel WNT-maximum</b>	<b>€ 24.450</b>	<b>€ 16.300</b>	<b>€ 16.300</b>	<b>€ 16.300</b>	<b>€ 16.300</b>
<b>Bezoldiging 2021</b>					
Beloning	€ 11.775	€ 7.850	€ 8.209	€ 7.850	€ 8.925
<i>Subtotaal</i>	€ 11.775	€ 7.850	€ 8.209	€ 7.850	€ 8.925
-/- onverschuldigd betaald bedrag	€ -	€ -	€ -359	€ -	€ -
<b>Totaal bezoldiging 2021</b>	<b>€ 11.775</b>	<b>€ 7.850</b>	<b>€ 7.850</b>	<b>€ 7.850</b>	<b>€ 8.925</b>
<b>Gegevens 2020</b>					
Duur dienstverband in 2020	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
<b>Bezoldiging 2020</b>					
Beloning	€ 12.314	€ 8.209	€ 8.209	€ 8.209	€ 8.209
<b>Totaal bezoldiging 2020</b>	<b>€ 12.314</b>	<b>€ 8.209</b>	<b>€ 8.209</b>	<b>€ 8.209</b>	<b>€ 8.209</b>
Individueel bezoldigingsmaximum 2020	€ 23.550	€ 15.700	€ 15.700	€ 15.700	€ 15.700

## 2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

*Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking inclusief*

*degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt*

Bedragen x € 1	Mw. D. Nelisse
Functiegegevens	Voorzitter
Omvang dienstverband	1
Jaar beëindiging dienstverband	2022
<b>Uitkering wegens beëindiging van het dienstverband</b>	
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	€ 49.071
Individueel toepasselijk maximum	€ 75.000
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	€ 49.071
Waarvan betaald in 2021	€ 22.605
Bedrag en reden van de overschrijding	€ -
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t

Functionaris wordt aangemerkt als topfunctionaris tot uiterlijk 10-11-2021 in verband met eerdere functie als voorzitter.

## Voorstel bestemming saldo staat van baten en lasten

Voorgesteld wordt het resultaat als volgt te verdelen

Resultaat voor bestemming	1.401.705
Dotatie aan bestemmingsreserve (Publiek)	922.523
Dotatie aan bestemmingsreserve ( Privaat)	11.784
Dotatie aan de algemene reserve	467.398
	<hr/>
Resultaat na bestemming	<b>0</b>
	<hr/>

## Gebeurtenissen na balansdatum

In de periode 1 januari 2022 tot en met 14 juni 2022 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan, die van invloed zijn op de financiële positie van de ASKO per 31-12-2021.

## Ondertekening jaarrekening

De jaarrekening 2021 is vastgesteld op 14 juni 2022:

Dhr. W.P.F. Kuijpers

Voorzitter College van Bestuur a.i.

De jaarrekening is goedgekeurd op 14 juni 2022:

Mw. R.T. Kervezee

Voorzitter Raad van Toezicht

Mw. M.L.P. van der Steen- Jacquet

Lid Raad van Toezicht

Mw. J.I. van Werkhoven

Lid Raad van Toezicht

Mw. C.M.H.A. Deckers

Lid Raad van Toezicht

Dhr. F. Hanna

Lid Raad van Toezicht

# Overige gegevens

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

### Voorstel bestemming saldo staat van baten en lasten

Voorgesteld wordt het resultaat als volgt te verdelen:

Resultaat voor bestemming		€ 1.401.705
Dotatie aan bestemmingsreserve ( Publiek )	€ 922.523	
Dotatie aan bestemmingsreserve (Privaat)	€ 11.874	
Dotatie aan de algemene reserve	<u>€ 467.398</u>	
Resultaat na bestemming		€0

### Gebeurtenissen na balansdatum

In de periode 1 januari 2022 tot en met 14 juni 2022 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan, die van invloed zijn op de financiële positie van de ASKO per 31-12-2021.